



Nolan, Norton Italia
CIO Advisory Services

Cloud Strategy & Transformation Offering



Cosa significa intraprendere un percorso verso il cloud per le aziende



La **Journey to Cloud**, ovvero il percorso di adozione dei servizi Cloud, non può limitarsi alla migrazione dei servizi dal datacenter on premise verso il cloud provider. E' necessario un **approccio olistico per la definizione di una strategia** che comprenda, oltre alla **trasformazione degli asset tecnologici**, anche la **ridefinizione dei processi e la rivalutazione delle competenze delle singole risorse**. La mancanza di un approccio strutturato infatti, potrebbe trasformare i potenziali benefici del cloud in punti critici: gestione dei costi, gestione della sicurezza, qualità dei servizi erogati, time to market.



Strategia

Definizione della strategia di trasformazione, in accordo con il piano strategico dell'azienda

Oltre alla trasformazione e migrazione dei servizi esistenti, dovrà tenere conto delle evoluzioni del contesto aziendale, nonché supportare nuove iniziative per l'espansione del business



Framework

Adozione di un framework di riferimento per la **trasformazione dei servizi esistenti**, e per lo **sviluppo delle nuove applicazioni**:

- **Trasformazione:** re-host, re-platform, re-architect del parco applicativo
- Considerare il **repurchase del servizio su nuova piattaforma** o servizio applicativo
- **Ottimizzazione dei carichi computazionali**
- Paradigmi di **progettazione Cloud native**
- **Integrazione di nuovi servizi** innovativi offerti dal cloud provider



Riorganizzazione delle risorse e ridefinizione dei processi

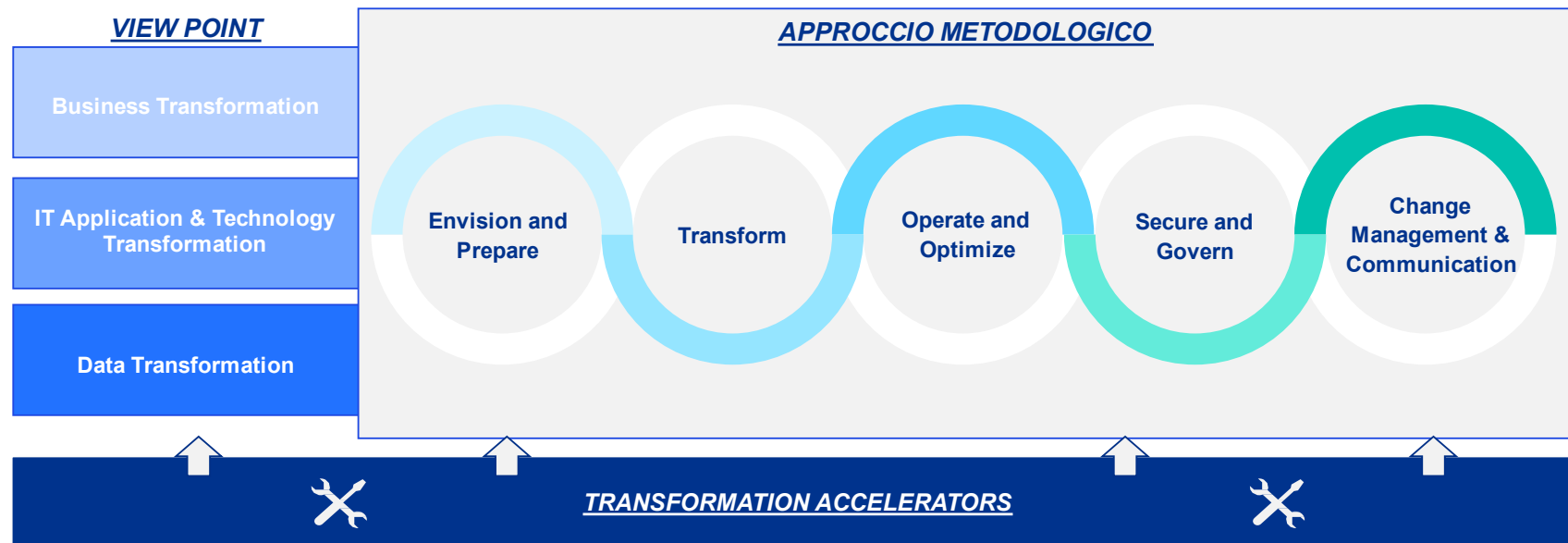
L'integrazione del paradigma Cloud richiede una **rivisitazione delle risorse e dei processi**:

- Ridefinizione del **modello operativo**
- **Formazione** delle risorse
- Definizione di nuove linee guida, a supporto del **ciclo di vita dei processi e applicativi, dalla progettazione al decommissioning**
- Definizione di **nuove policy contabili** o **adeguamento di quelle esistenti**
- **Trasformazione del modello di operation**, con l'introduzione di nuovi paradigmi Agile / DevOps

Cloud Transformation Services Framework – Overview

KPMG dispone di un **framework metodologico consolidato** denominato «**Cloud Transformation Services Framework**», in grado di fornire un **supporto end-to-end** nel processo di **journey to cloud** di clienti appartenenti al settore pubblico e privato. Tale framework è costituito dai seguenti «**elementi distintivi**»:

- **Approccio metodologico:** «best practice metodologica» per approcciare progettualità orientate all'adozione di servizi in Cloud
- **View point:** ambiti della trasformazione in cui si declina l'approccio metodologico, focalizzati sulla componente business, tecnologica e del patrimonio informativo aziendale
- **Transformation Accelerators:** strumenti e piattaforme impiegati nell'ambito delle esperienze pregresse di Advisory in ambito journey to cloud e che consentono di accelerare l'applicazione della metodologia in tutte le sue fasi



Cloud Transformation Services Framework – Focus approccio metodologico

Nel seguito è fornita una descrizione di sintesi delle fasi di cui si compone l'approccio metodologico del «Cloud Transformation Services Framework». Si precisa che ciascuna delle fasi può essere attivata in maniera autoconsistente o in sequenza in base alle esigenze del cliente.

Envision and Prepare

In cui vengono definite la vision, la strategia ed il potenziale valore derivante dall'adozione del cloud sia a livello tecnico e sia economico

Transform

In cui vengono attuati i programmi della journey to cloud definiti nella fase precedente

Operate & Optimize

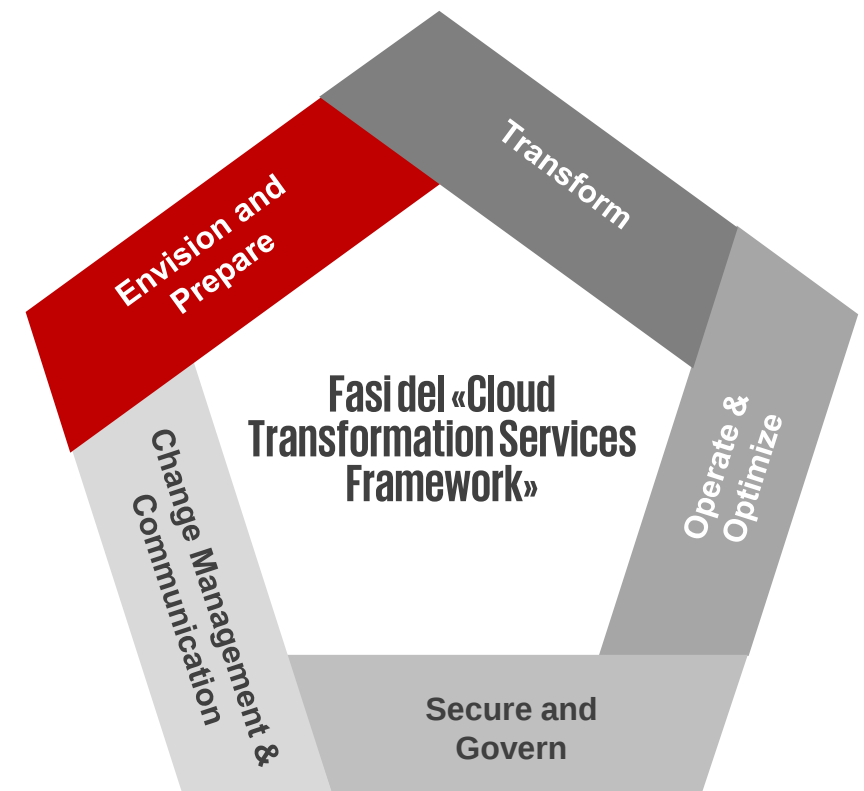
In cui vengono eseguite le attività strumentali alla fruizione dei servizi in Cloud e al miglioramento continuo di qualità degli stessi

Secure and Govern

In cui l'organizzazione evolve le proprie capabilities in termini di gestione dei rischi, degli aspetti di sicurezza e compliance. Rientra inoltre in tale fase l'attivazione del Cloud Program management

Change Management & Communication

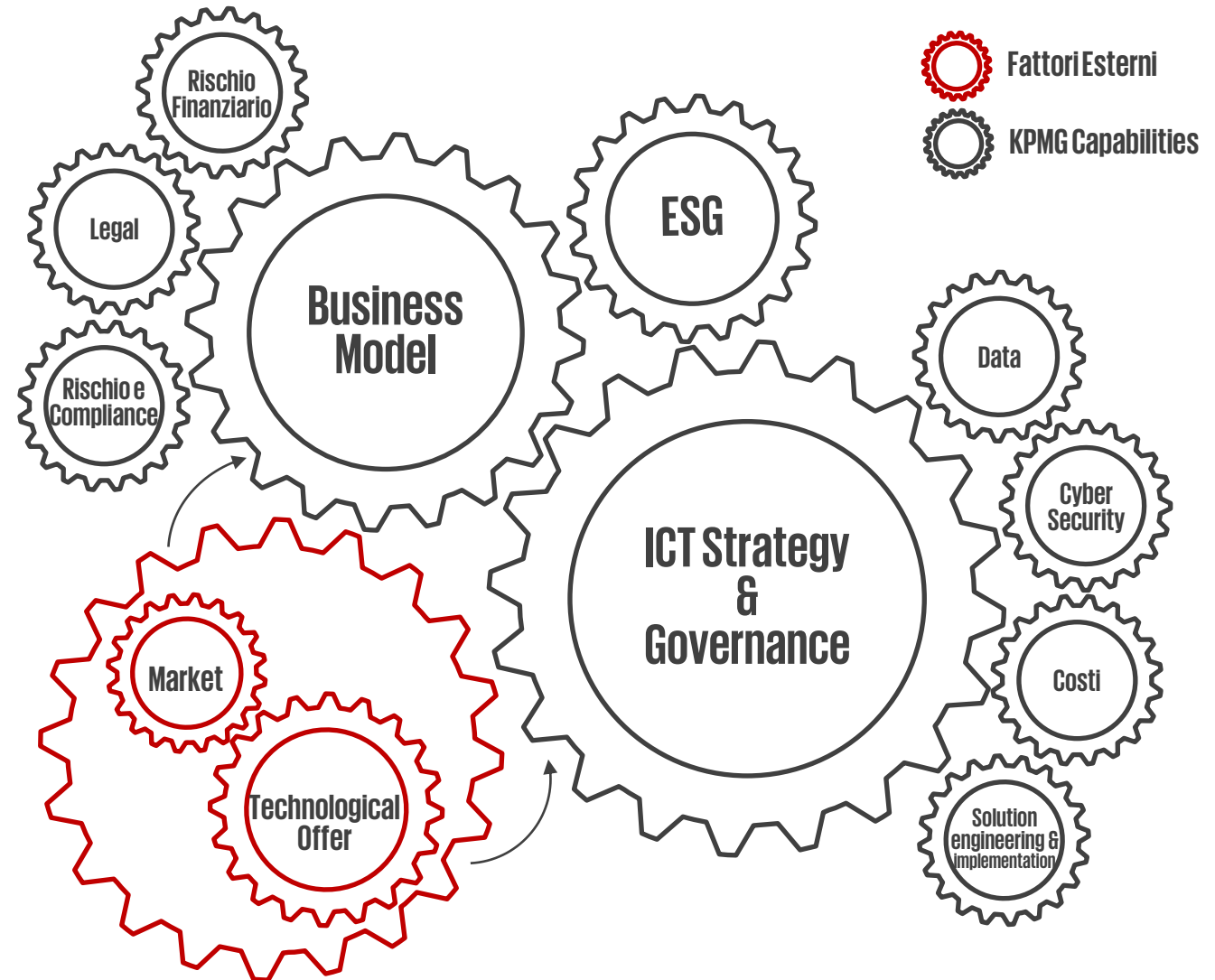
In cui viene definito e attuato un piano di Change Management che semplifichi e agevoli il percorso di trasformazione



Cloud Transformation come approccio integrato e innovativo

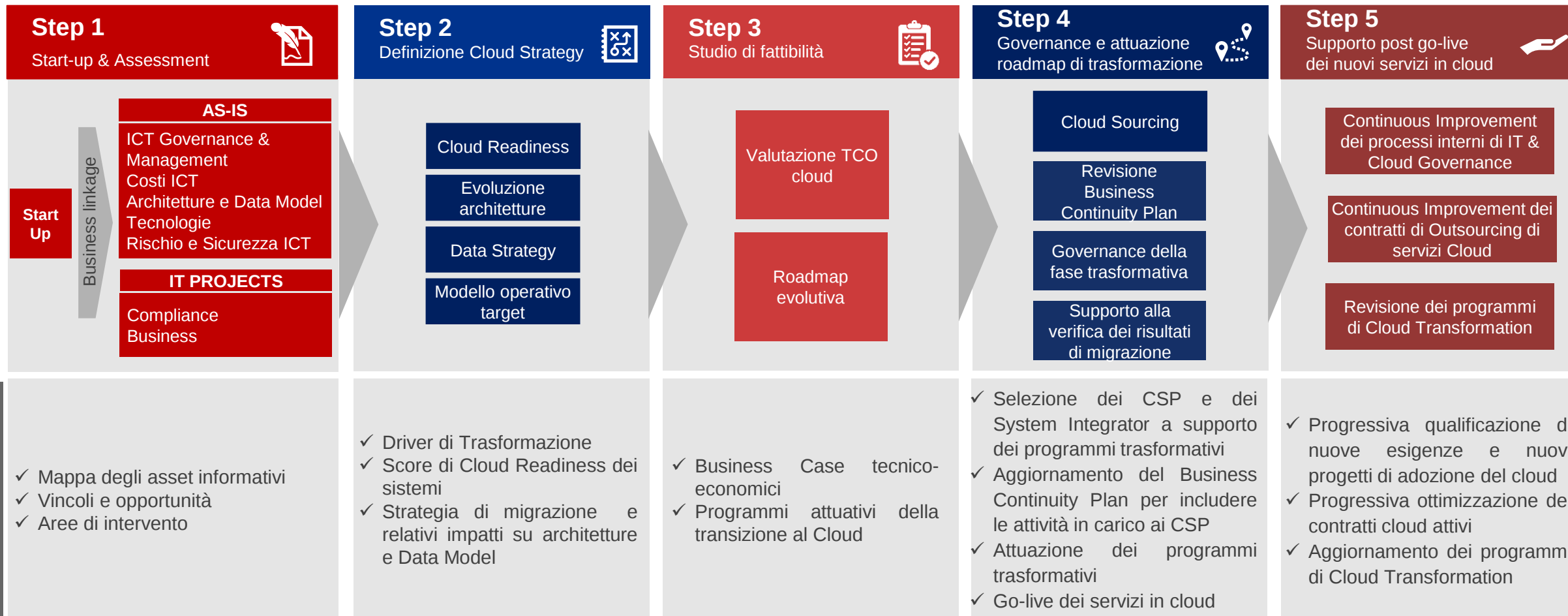
L'Offering Cloud di KPMG si basa sui seguenti elementi distintivi:

- Conoscenza dei c.d. «Fattori esterni» che influenzano i percorsi trasformativi dei clienti, ovvero i trend di mercato («Market») e l'offering di servizi dei principali Cloud Service Provider presenti sul mercato di riferimento («Technological offer»)
- La disponibilità di «capabilities verticali» attivabili singolarmente o attraverso un modello integrato guidato da due direttrici principali: il supporto nell'evoluzione del «Business Model» del cliente e la definizione di adeguati modelli di governo e attuazione della «ICT Strategy & Governance»



CIO Advisory Services – Declinazione approccio progettuale

Di seguito l'approccio progettuale relativo alle attività di ICT Strategy & Governance, i cui step possono essere attivati in maniera **autoconsistente** o in **sequenza**.



Offriamo servizi verticali specifici per affrontare le principali sfide legate all'adozione del cloud

Main Challenges

01

Sfruttare soluzioni Cloud Industry-Specific, a supporto dei processi aziendali e dei modelli informativi, per massimizzare la creazione di valore

02

Adattare il proprio modello operativo per abbracciare la Cloud Transformation: processi, strutture, ruoli e responsabilità, risorse e meccanismi di governance

03

Mitigazione dei rischi, informatici e a livello di compliance normativa, legati alle soluzioni *cloud-based* ed a come elaborano e processano i dati

04

Gestione e monitoraggio dei costi ICT derivanti anche dai nuovi modelli di pricing offerti dai CSP, tenendo conto dei diversi modelli di acquisto e fornitura



Perchè scegliere noi?

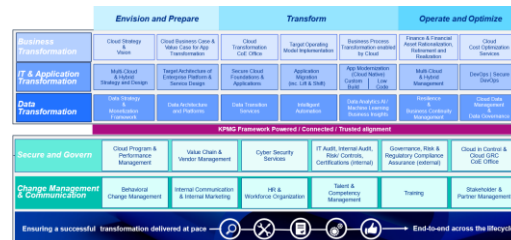
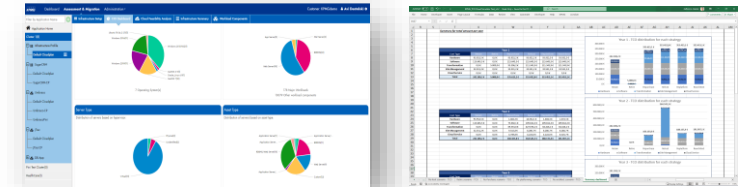
Siamo **advisor di riferimento nelle attività a supporto delle decisioni di investimento in ambito cloud computing**. Scegliere KPMG per il supporto end-to-end nel processo di *journey to cloud* comporta significativi **risparmi in termini economici e temporali** per le aziende clienti. Rappresentiamo un partner strategico in grado di garantire **neutralità tecnologica** e **capace di confrontarsi con i C-Level e scendere in deep-dive con i referenti tecnici**; presidiando le attività dalla definizione strategica alla declinazione operativa.

KPMG, con la sua linea di servizio specialistica di Nolan Norton, può contare su un approccio multidisciplinare al cloud in grado di abbracciare professionisti con competenze trasversali quali: legali, accounting, ESG, normative, a supporto delle funzioni IT e Business, guidando l'inserimento di tali figure per garantire il miglior servizio al cliente e ottimizzando lo spending

**Approccio
Multi-
disciplinare
Integrato**

**Acceleratori
Proprietari**

**CAMP - Cloud Assessment & Migration
Platform**
Cloud Readiness Index Calculator
Computo automatizzato TCO cloud delle «6R»



**Cloud Transformation Services
Framework**

**Metodologie
Proprietarie**

**Partnership
con i principali
CSP e
conoscenza
dei principali
tool di mercato**

KPMG ha costruito nel tempo figure specialistiche di prodotto, avvalendosi di partnership strategiche a livello Italia e mondo, in grado di fornire servizi consulenziali con una verticalità di mercato.



Contatti



Gaetano Correnti
Partner e Amministratore Delegato

T +39 02 6719 7503
M +39 348 308 1342
E gcorrenti@kpmg.com



Giulio Montenero
Senior Manager

T +39 06 80 9711
M +39 348 855 5406
E gmontenero@kpmg.com



kpmg.com/it/socialmedia

kpmg.com/it

nolannorton.it